

Budgetstrategi 2025

Indhold

1. Resumé og budgetstrategiens indhold kort fortalt	1
2. Udvalgene skal overholde deres budget.....	3
3. Hvordan findes råderummet i 2025.....	3
4. Hvad skal råderummet bruges til.....	6
5. I løbet af budgetlægningen i 2024 besluttet analyseområder til budget 2026.....	6
6. Høring af budgettet.....	7
7. Konkrete krav til budgetlægningen.....	8
7.a Automatiske reguleringer	8
7.b Pris- og lønregulering	9
7.c Jordforsyning.....	9
7.d Udvalgenes budgetbehandling	9
8. Tidsplan for budgetarbejdet.....	10

1. Resumé og budgetstrategiens indhold kort fortalt

Hvorfor har vi en budgetstrategi

Det er Økonomiudvalgets opgave, ifølge styrelsesloven, at sikre, at der udarbejdes et budget til det kommende år. Budgetstrategien er tids- og handleplan for, hvordan det skal foregå. De endelige beslutninger om budget 2025-28 tages først i forbindelse med budgetforliget for 2025, samt ved 2. behandlingen af budgettet i oktober.

Hvis vi vil have et råderum, skal vi selv finde det

Vi skal ikke forvente at få flere penge fra staten i økonomaftalen, eller i hvert fald kun i beskedent omfang, og vi har behov for et økonomisk råderum.

Vi har startet en "bevægelse" med sidste års budgetstrategi og -arbejde, og forligspartierne skrev i budgetforliget for 2024 "det er af afgørende betydning, at kommunen er gearret økonomisk og organisatorisk til fremtidens måde at drive moderne kommune på. De kommende år vil kræve modig og visionær politisk ledelse for vi skal sammen udvikle vores fælles velfærd i Næstved – for at kunne bevare den i fremtiden." Den "bevægelse" skal vi arbejde videre på.

Der er dels behov for at arbejde med at skaffe yderligere råderum fordi sidste års budgetlægning endte i et mindre underskud. Det var dog politisk accepteret, at det underskud, der er i udgangspunktet, dækkes af kassebeholdningen. Men der kan komme et nyt pres på den økonomiske balance i Næstved, fx får vi en skattesanktion, fordi kommunerne tilsammen satte skatteprocenten op i 2024. Der kan også komme et pres på vores balance indefra, hvis der er

Budgetstrategi 2025

udgiftsstigninger. For eksempel kan demografireguleringerne komme til at koste mere end det der indarbejdet i budgettet, når vi udarbejder en ny befolkningsprognose.

En anden og lige så vigtig årsag til fortsat at arbejde med at skaffe et råderum, er et ønske om at være en effektiv og moderne kommune, som kan tilbyde borgerne de bedst mulige tilbud, der blandt andet kan hjælpe borgerne med at mestre eget liv.

Vi skal finde et råderum på minimum 20 mio. kr.

Til budget 2025 findes et råderum på minimum 20 mio. kr. på foruddefinerede områder. Der sættes ikke nye store analyser i gang nu, for at sikre at organisationens ressourcer anvendes til at implementere de forslag, der blev besluttet sidste år. Det er en forudsætning for den nuværende balance i budgettet, at de besluttede råderumsforslag bliver realiseret. Men også fordi det kan være vanskeligt at få de gode, nye ideer kort tid efter, at der er udarbejdet et stort råderumskatalog. Nye forslag kan være betinget af udvikling i teknologi, målgrupper mv. og der er ikke sket så meget på et års tid på alle områder. At områderne er foruddefinerede, mindsker omfanget af arbejdet med at skabe nyt råderum.

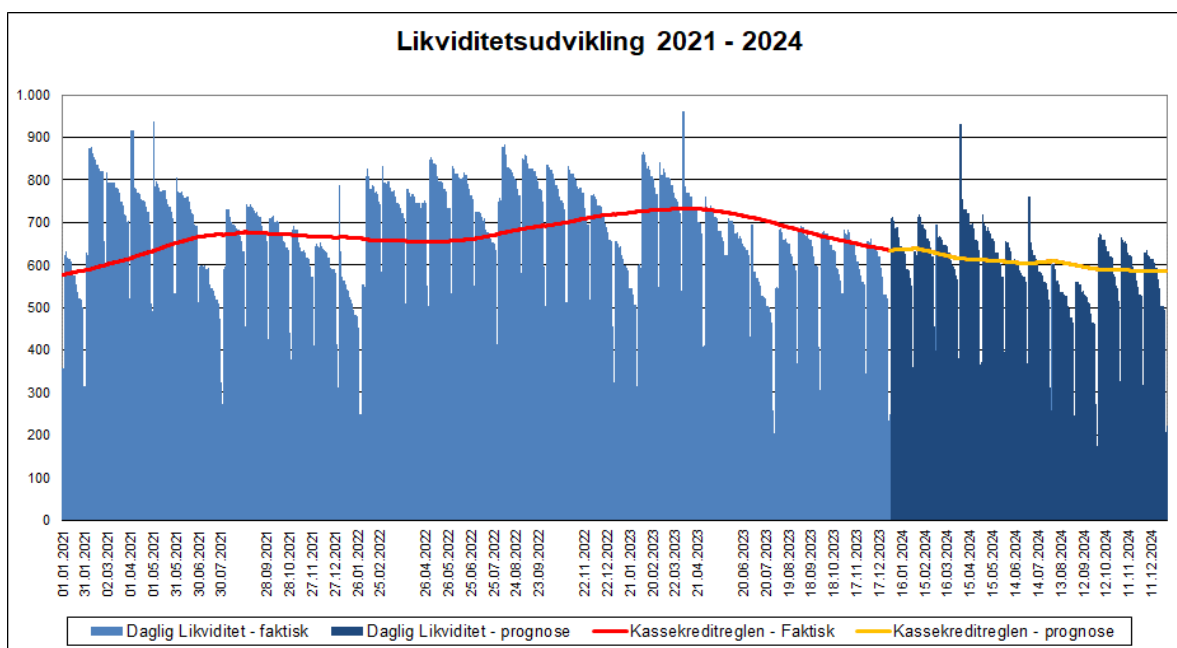
Hvorfor minimum 20 mio. kr.

Der er flere årsager. Dels er der underskud i udgangspunktet, så der er ikke rigtig noget at give af, hvis balancen skulle blive forværret. Da kassebeholdningen er faldende, skal underskuddet helst ikke forøges. Og dels er det svært at finde mere end 20 mio. kr. uden at gennemføre en stor proces.

Der er følgende underskud inden budgetlægningen sættes i gang:

I mio. kr.	2025	2026	2027
Underskud	16,3	20,2	-1,0

Der forventes følgende udvikling i likviditeten ud fra det vedtagne underskud i budget 2024.



Budgetstrategi 2025

Gennemsnitslikviditeten er faldet med næsten 100 mio. kr. i løbet af 2023. Den nuværende prognose viser, at likviditeten fortsat vil falde i løbet af 2024.

2. Udvalgene skal overholde deres budget

Udvalgene skal jf. den økonomiske politik fortsat overholde deres budgetramme og det vil sige, at udvalgene skal udarbejde kompenserende besparelser, såfremt budgetrammen ikke kan holde. Der er nedenfor i punkt 1-13 givet forslag til hvordan der kan findes kompenserende besparelser i Socialudvalget og Børne- og Uddannelsesudvalget, som er de to udvalg, der er i størst risiko for, ikke at kunne overholde budgetrammen. De to udvalg opfordres til at påbegynde analyserne allerede i 2024 med henblik på så vidt muligt at opnå en effekt af tiltagene til delvis dækning af udvalgenes budgetudfordringer i 2024.

Det er vigtigt at udvalgene overholder deres budgetramme. Dels er det i overensstemmelse med budgetforliget og den nuværende økonomisk politik, og dels etableres der kun et råderum på cirka 20 mio. kr., som muligvis skal anvendes på en ugunstig udvikling i balancen. I afsnit 4 er beskrevet hvad råderummet, hvis der bliver et positivt råderum, skal anvendes til. Her ligger en mulighed for at rulle besluttede kompenserende besparelser tilbage.

I budgetforliget står: "Der afsættes 25 mio. kr. i bufferpulje i 2024. Puljen afsættes under Økonomiudvalget, og kan anvendes til at dække budgetudfordringer, som udvalgene ikke selv har mulighed for at dække. Udvalgene skal fortsat selv dække budgetudfordringerne, som hidtil. Hvis der opstår en situation, hvor udvalget bliver særligt ramt af uforudsete budgetudfordringer, vil Økonomiudvalget kunne beslutte at dække en del af udfordringerne. Puljen er kun afsat i 2024, og Økonomiudvalget har derfor kun mulighed for at hjælpe udvalgene med en eventuel delvis dækning af udfordringerne i 2024, men forudsætning om at udvalget selv løser budgetudfordringerne fra 2025."

Inden et udvalg beslutter væsentlige kompenserende besparelser, skal de drøftes i forligskredsen.

3. Hvordan findes råderummet i 2025

Af hensyn til organisationens kapacitet forslår administrationen, at der til budget 2025 på forhånd peges på områder, hvor der skal ske reduktioner. Der er enten peget på områder, hvor der er frie midler, eller på områder, hvor andre kommuner har haft gode ideer, eller rammereduktion på alle serviceudgifter.

Administrationen har kigget på forskellige muligheder og ser følgende relativt tilgængelige muligheder for at generere et centralt råderum til budget 2025:

1. Konkret udpegede områder, hvor budgettet har været højere end forbruget
 1. Politikområde IT: Der har været overskud i flere år. Budgettet kan reduceres med 2 mio. kr. i 2025 og 2026 på udgifter til KMD, Udbetaling Danmark og eller pulje til nye systemer. Fra 2027 stiger udgifterne til økonomi- og lønsystem betragteligt, så reduktionen kan ikke være varig.
 2. Politikområde Kultur: Der har ikke været overskud, men der er to puljer, som uddeles/disponeres i løbet af året. Der er dels en pulje på ca. 3,5 mio. kr. under

Budgetstrategi 2025

- selvejende haller, som er afsat til akut opståede udfordringer hos de selvejende haller og en pulje på ca. 2 mio. kr. på aktiviteter. Beløbene har hidtil været brugt på de selvejende haller. En beskæring af de selvejende haller vil betyde en lavere vedligeholdelsesgrad. Der er frie midler på området, men det forventes også at der skal bruges ekstra til drift af den nye svømmehal udover hvad der er afsat i budgettet, da svømmehallen er blevet større, men også afhængig af hvilken åbningstid og hvilke priser der skal være for at benytte svømmehallen. Det vurderes at de selvejende haller kan reduceres med 1 mio. kr. årligt til et centralt råderum.
3. Politikområde Tværgående områder (investering i tjenestebiler). Budgettet kan reduceres med 4 mio. kr. i 2025 og 2026 under forudsætning af, at overskuddet fra 2023 på ca. 13 mio. kr. overføres til 2024.
 4. Politikområde Tværgående områder. Overskud på rengøring igennem flere år på 3-4 mio. kr., men rengøring skal i udbud i 2024 og der forventes stigende priser, så det vil være risikabelt at reducere budgettet.
 5. Politikområde Trafik og Grønne områder: Overskud igennem flere år, men omvendt er der modtaget højere regninger til kollektiv trafik, hvor priserne er stærkt stigende. Herudover forventede øgede udgifter til vejafvandingsbidrag.
 6. Politikområde Sundhed. Overskud igennem flere år – muligvis pga. corona. Der forventes stigning i vederlagsfri fysioterapi, som over tid vil reducere overskuddet. Stigningen er ikke kommet så hurtigt som forventet.
2. Garantiprovision. Der er afgivet store garantier til Næstved Fjernvarme, der medfører øgede indtægter i garantiprovision, som ikke er budgetteret. Indtægterne kommer dog først når Næstved Fjernvarme har afholdt udgifter og pt. går det ikke så godt med borgernes tilslutning til fjernvarme i nye områder. Ved fuld udnyttelse af de afgivne garantier giver det en indtægt på max. 3 mio. kr. årligt, efter de to første områder er faldet. Det er usikkert om ikke nogle af de øvrige områder også falder, og dermed er der ikke en stor ekstra indtægt. Det vurderes at der kan budgetteres med ekstra 0,5 mio. kr. i indtægt årligt.
 3. Øgede renteindtægter/afkast af investeret likviditet. Der kan budgetteres med højere afkast på 3 mio. kr. årligt, som følge af de stigende renter og bedre afkast af kommunens investeringer.
 4. Kloge m2. Det er hidtil besluttet, at provenu af kloge m2 går til bedre vedligeholdelse af vores ejendomme. Dog er der fra 2024 budgetteret med en årlig besparelse på 1 mio. kr. Fra 2024 og især fra 2025 er der afsat ekstra midler på anlægsbudgettet i forhold til det sædvanlige niveau, hvorfor det kan overvejes at stille krav om at der generes et provenu af kloge m2 til råderum. Det taler imod, at der i frigivelsessager i ØK ultimo 23 er opgjort et efterslæb i alle 10 år med det eksisterende anlægsbudget. Efterslæbsopgørelsen indeholder dog ingen vurdering af afhændelse af yderligere ejendomme over tid.
 5. Tjenestemandspensioner. Indbetaling af forsikring til tjenestemandspensioner blev i sidste års budgetforlig reduceret med 5 mio. kr. årligt. Der er herudover mulighed for at reducere med yderligere ca. 5 mio. kr. årligt ved at anvende ca. 100 mio. kr. af kommunens bonuskonto i Sampension, som er på mere end 300 mio. kr.

Budgetstrategi 2025

6. Endelig anbefales det, at reducere pris- og lønfremskrivningen med 0,2%-point på alle politikområder på nær ydelsesdelen af Arbejdsmarkedsområdet og Aktivitetsbestemt Medfinansiering, hvor et eventuelt fald i udgifterne forventes modsvaret af bloktilskudsreduktion. Dette vil skabe et råderum på 8,3 mio. kr. årligt.

	Budget 2025	0,2%
Næstved Kommune i alt	6.130.426	8.328
Økonomiudvalget	785.358	
Politikere	37.870	76
Administration	322.731	645
IT	75.589	151
Jord og Bygninger	612	1
Tværgående områder	222.848	446
Ejendomme	125.710	251
Beskæftigelses- og Rekrutteringsudvalget	1.594.466	
Arbejdsmarked, forsørgelsesudgifter	1.625.292	
Arbejdsmarked, serviceudgifter	25.643	51
Børne- og Uddannelsesudvalget	1.536.098	
Børn og unge	348.088	696
Dagtilbud	352.421	705
Undervisning	807.403	1.615
FGU	28.185	56
Klima-, Miljø og Friluftsturismeudvalget	21.842	
Klima, miljø og natur	21.842	44
Kultur- og Idrætsudvalget	142.315	
Kultur og Fritid	142.315	285
Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget	141.400	
Trafik og Grønne områder	141.400	283
Socialudvalget	1.798.339	
Ældre	827.901	1.656
Handicap	427.808	856
Psykiatri	145.231	290
Aktivitetsbestemt medfinansiering sundhe	397.400	
Sundheds- og Forebyggelsesudvalget	110.608	
Sundhed og Forebyggelse	110.608	221

På politikområder med indtægter, vil beløbet, der reduceres blive større, idet indtægterne også skal sættes ned, når udgifterne sættes ned. Beløbet i tabellen er beregnet med 0,2% af nettoudgifterne. Det større beløb, der reduceres, vil dog stadig svare til 0,2% af bruttoudgifterne.

Budgetstrategi 2025

Det gælder især dagtilbud, hvor der er forældrebetaling samt Børn og Unge, Handicap og Psykiatri, hvor der sælges en del pladser.

Centralt råderum efter realisering af punkt 1-6:

I mio. kr.	2025	2026	2027	2028
1.1 It	2,0	2,0	0	0
1.2 Kultur	1,0	1,0	1,0	1,0
1.3 Tjenestebiler	4,0	4,0	0	0
2 Garantiprovision	0,5	0,5	0,5	0,5
3 Renter og afkast	3,0	3,0	3,0	3,0
5 Tjenestemandspensioner	5,0	5,0	5,0	5,0
6 Rammereduktion på 0,2%	8,3	8,3	8,3	8,3
Råderum i alt	23,8	23,8	17,8	17,8

4. Hvad skal råderummet bruges til

Råderummet skal i første omgang bruges på at sikre, at balancen ikke forværres. Derefter skal råderummet bruges på at udvikle kommunen.

Forhåbentlig vil der stadig være en del af råderummet tilbage, når finansieringssiden er genberegnet efter ny økonomiaftale og efter opdaterede skatte- og tilskudsprognoser.

Det råderum, der bliver, kan bruges på et eller flere af visionens 3 ben:

- Børn og Unge udlever deres potentialer
- Byudvikling – en dynamo for vækst i hele kommunen
- Førende på Erhverv og Bæredygtighed

Beslutning om hvad råderummet skal anvendes på tages først på budgetseminaret eller i budgetforhandlingerne.

For at arbejde ligeså kvalificeret med udvidelser som med reduktioner, skal der opstilles forventninger til hvad udvidelser skal føre til af kvalitetsforbedringer.

Råderummet vil alternativt også kunne anvendes på at rulle kompenserende besparelser tilbage, hvis det politisk giver mere kvalitet end at iværksætte andre tiltag.

5. I løbet af budgetlægningen i 2024 beslattes analyseområder til budget 2026

For at komme lidt på forkant med at finde et råderum til budget 2026, skal der vælges nogle analyseområder.

I 2025, hvor der udarbejdes budget til 2026, er det nuværende byråds sidste år. Det vil ikke være realistisk at gennemføre en stor råderums- eller budgetproces i 2025. Det vil være mere logisk i

Budgetstrategi 2025

2026 til budget 2027, hvor det er et nyt byråd, der får mulighed for at lægge linjen for deres 4 årige virke. Omvendt er der behov for, at der findes et råderum hvert år, og derfor skal der også findes noget til budget 2026. Det skal ske ved at lave fokuserede analyser på 2-3 områder, der skal generere et råderummet i 2026. Administrationen skal inden budgetseminaret komme med oplæg til 4-5 analyser, hvoraf der politisk besluttet 2-3 analyser.

Dette sker enten på budgetseminaret eller i budgetforliget. Analyserne igangsættes umiddelbart efter, så de kan nå at være gennemført og nå at blive implementeret til budget 2026.

6. Høring af budgettet

Der skal være åbenhed om budgettet og derfor skal der også ske høring, både internt i organisationen blandt medarbejdere, men også eksternt blandt borgere og virksomheder.

Høring af høringsberettede organisationer

Ældrerådet og Handicaprådet har krav på at blive hørt om forslag der berører vilkår for ældre- og handicappede. De høringsberettigede organisationer skal have tilsendt det materiale, som de har krav på at blive hørt om og høring skal foregå før fagudvalgsbehandlingen af budgettet. Dette kan betyde, at Socialudvalget og Børne- og Uddannelsesudvalget må afholde et ekstra møde i august, hvor de træffer endelig beslutning om forslag efter høring.

Høring af borgere og interessenter

Alle har mulighed for at afgive høringssvar på kommunens hjemmeside. Høringssvar før den 1. april bliver medtaget til fagudvalgenes behandling i april og før den 24. maj til fagudvalgenes behandling i juni. Høringssvar før den 13. august bliver medtaget til budgetseminaret.

Det er også muligt at komme med høringssvar efter budgetseminaret. Høringssvar frem til den 1. september medtages til 1. behandlingen, herefter vil høringssvar indskrevet på kommunens hjemmeside ikke længere blive forelagt politisk, men vil alene tjene til det enkelte byrådsmedlems oplysning, som det enkelte byrådsmedlem kan anvende i deres politiske arbejde efter ønske.

Inddragelse af medarbejdere

Det er aftalt imellem arbejdsgivere og arbejdstagere på det kommunale område, at medarbejderne skal inddrages i drøftelse af budgettets konsekvenser for arbejds- og personaleforhold. Dette gælder både under udarbejdelse af næste års budget, men også i implementering og opfølgning på et indeværende års budget.

Chefer sørger for at planlægge MED-udvalgsmøder, så kommentarer til budgetudarbejdelse kan medtages til fagudvalgsbehandling. Det betyder, at man i nogle tilfælde deler tanker om fx besparelsesforslag/råderumsforslag med MED-udvalgene før forslagene forlægges til politisk behandling.

MED-Hovedudvalget inviteres til dialogmøde med byrådet på et byrådstemamøde i april og på budgetseminaret i august.

Budgetstrategi 2025

Fagudvalgene har mulighed for at beslutte, at holde møde med Område-MED på udvalgets område. Det er fagudvalgene Socialudvalget, Børne- og Uddannelsesudvalget samt Beskæftigelses- og Rekrutteringsudvalgene, hvor der er Område-MED. De øvrige fagudvalg har hver især flere Med-udvalg under sig. For de udvalg er det ikke praktisk muligt at holde udvalgs møde med alle med-udvalgene under fagudvalget. I de udvalg medtager administrationen MED-udvalgenes input.

De tre fagudvalg skal på det første budgetmøde i april beslutte, om de ønsker at afholde et møde med deres MED-udvalg. Såfremt fagudvalget ønsker det, skal det enten afholdes imellem udvalgets 1. og 2. behandling af deres budget eller på mødet, hvor udvalget skal behandle budgettet anden gang.

Input fra MED-organisation gemmes i en særlig dagsorden i Prepare, som byrådsmedlemmerne har adgang til.

7. Konkrete krav til budgetlægningen

7.a Automatiske reguleringer

Der er områder i budgettet der reguleres automatisk. Den primære automatiske regulering er demografireguleringer, men der er også andre.

Der sker automatisk regulering på følgende områder:

- Demografiregulering af dagtilbudsområdet
- Demografiregulering af undervisningsområdet inkl. SFO
- Demografi- og efterspørgselsregulering af ældreområdet
- Efterspørgselsregulering af Handicap- og Psykiatriområdet med 11 mio. kr. samlet for de to politikområder
- Efterspørgselsregulering af Børn og Ungeområdet med 3 mio. kr.
- Genberegning af hele Beskæftigelses- og Rekrutteringsudvalgets budgetramme ud fra konjunkturer og økonomiaftale
- Nyt budget på KMF – Aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsområdet ud fra aktuel vurdering af budgetbehovet
- Genberegning af udgifter til tjenestemænd
- Regulering af budgettet for købte og solgte ejendomme og jorder
- Ny vurdering af alle finansieringsposter

Demografireguleringer på dagtilbuds-, undervisnings- og ældreområdet beregnes i første omgang som hidtil. I budgetforliget er det fastlagt, at der skal foretages en fornyet vurdering af automatiske reguleringer. Økonomiudvalget har haft en drøftelse heraf den 11. december 2023. Udvalget drøftede sagen og besluttede, at udvalgets input indgår i det fremadrettede arbejde med justerede reguleringsmodeller og økonomistyring. Budgetlægningen i 2024 er et overgangsår i forhold til automatiske reguleringer. Alle demografireguleringer fremlægges til konkret beslutning i Økonomiudvalget i juni 2024.

Budgetstrategi 2025

7.b Pris- og lønregulering

Hele driftsbudgettet pris- og lønreguleres efter de udmeldte stigningstakter fra KL. Der korrigeres for pris- og lønudviklingen fra 2024 til 2025, men der korrigeres også for ændring i prisregulering i 2022-23 og 2023-24 i forhold til de pris- og lønskøn der blev brugt sidste år.

På anlæg pris- og lønreguleres kun store enkeltprojekter, mens alle anlægsbeløb, der har karakter af rammebeløb ikke pris- og lønreguleres.

7.c Jordforsyning

Der udarbejdes et nyt jordforsyningsbudget ud fra forventning til markedet i forhold til hvad der kan sælges og hvad der skal byggemodnes for at der er passende jordarealer til salg.

Jordforsyningsbudgettet behandles af Økonomiudvalget i juni. Jordforsyningsbudgettet skal indeholde afledt drift af erhvervsområder.

7.d Udvalgenes budgetbehandling

Udvalget har samme budgetramme som i det 2025-budget der blev vedtaget, som 2. budgetår, sidste år. Budgetrammen korrigeres med de beløb der skal indgå i råderum (afsnit 2) og derudover korrigeres rammen med automatiske reguleringer (afsnit 4.a)

Udvalgene skal inden for den korrigerede budgetramme udarbejde et budget i balance Det vil sige, at Udvalget skal fordele budgetrammen på udvalgets aktiviteter. Fordelingen skal være realistisk, der må fx ikke budgetteres med færre modtagere end man forventer eller med faldende antal modtagere uden en realistisk plan for nedbringelse af antal modtagere. At budgetterne er realistiske er det bedste afsæt for, at de kan overholdes.

Det kan betyde at et udvalg er nødt til at beslutte kompenserende besparelser. Dette er i overensstemmelse med den økonomiske politik fra 2018, som stadig er gældende. I løbet af foråret 2024 besluttet en ny økonomisk politik og nye økonomistyringsregler, men da indholdet heraf endnu er ukendt kan budgetprocessen i 2024 ikke baseres på de nye regler. Det ville i givet fald betyde, at budgetudarbejdelsen ville blive forsinket og ikke kunne nås.

Byrådet har altid mulighed for at forhøje en udvalgsramme. Dette vil kunne ske i forbindelse med budgetforlig, hvor byrådet kan beslutte at rulle kompenserende besparelser tilbage. Da det ikke er givet på forhånd, hvordan den samlede budgetbalance er, eller byrådets holdning til at rulle kompenserende besparelser tilbage er det vigtigt, at udvalgene har udarbejdet et budget i balance, da det ikke vil være muligt at nå det efter budgetvedtagelsen og få det til at have virkning allerede fra 1. januar året efter.

Udvalget kan også bytte rundt på anlægsprojekter, dog skal anlægsudgiften i det enkelte år være uændret.

Budgetstrategi 2025

Udvalgene holder to budgetmøder i foråret i april og juni. Socialudvalget og Børne og Uddannelsesudvalget holder eventuelt et ekstra møde i august, såfremt de har haft forslag til høring i Ældre- og Handicaprådet, så udvalget ikke kan nå at færdigbehandle budgettet før sommerferien.

8. Tidsplan for budgetarbejdet

Hvad	Hvornår	Hvem
Budgetstrategi godkendes	18. marts 2024	Økonomiudvalget
Budgetstrategi til orientering	2. april 2024	Byrådet
Der åbnes for høring på hjemmesiden	19. marts 2024	Center for Koncernservice
Dialogmøde med MEDHovedudvalget	22. april 2024	Byrådet og MEDHovedudvalget
Første udvalgsmøde om udvalgenes budget	April 2024	Alle fagudvalg, bortset fra Beskæftigelses- og Rekrutteringsudvalget
Andet udvalgsmøde, hvor udvalget endelig skal beslutte udvalgets budget	Juni 2024	Alle fagudvalg, bortset fra Beskæftigelses- og Rekrutteringsudvalget
Økonomiudvalget beslutter demografireguleringer	Juni 2024	Økonomiudvalget
Fastlæggelse af budget til Arbejdsmarkedsområdet	13. august 2024 i BRU 14. august 2024 i ØK	Økonomiudvalget fastlægger rammen til Arbejdsmarkedsområdet. Rammen er til høring i Beskæftigelses- og Rekrutteringsudvalget dagen inden.
Program til budgetseminaret	14. august 2024	Økonomiudvalget
Materiale til budgetseminar udsendes	15. august 2024	Center for Koncernservice
Budgetseminar	22. og 23. august 2024	Byrådet
1. behandling af budgettet	9. september 2024 17. september 2024	Økonomiudvalget Byrådet
2. behandling af budgettet	30. september 2024 8. oktober 2024	Økonomiudvalget Byrådet